



**Bli del av den Svenska  
Försvarsindustrin!**

**STOCKHOLM  
REPAIRYARD**



**STOCKHOLM  
REPAIRYARD**

## Our portfolio companies



|                                                                                   |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                    |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
|   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <i>Aluminum<br/>HPDC die-<br/>casting</i>                                         | <i>Industrial<br/>automation</i>                                                  | <i>Signs and<br/>graphic<br/>profiling</i>                                        | <i>Copper<br/>pipes</i>                                                           | <i>Forestry<br/>machinery</i>                                                      | <i>Steel<br/>processing</i>                                                         | <i>Aluminum<br/>gravity die<br/>casting</i>                                         | <i>Advanced<br/>welding and<br/>machine<br/>building</i>                            | <i>Leading<br/>producer of<br/>brass alloys</i>                                     | <i>Harvester<br/>heads</i>                                                          | <i>Full-service<br/>repair<br/>shipyard</i>                                         |

|           |                   |                 |                |                         |                 |                 |
|-----------|-------------------|-----------------|----------------|-------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>12</b> | <b>4,262 SEKm</b> | <b>137 SEKm</b> | <b>1,109</b>   | <b>296 SEKm</b>         | <b>698 SEKm</b> | <b>217 SEKm</b> |
| Companies | Turnover 2025     | EBITDA 2025     | Employees 2025 | Investment capital 2025 | Equity 2025     | Net debt 2025   |

# Min bakgrund

## Militärt

1989 – 2016: Yrkesofficer i Marinen

2016 – Tillsvdare, Reservofficer Marinstaben

\*Stöd till Försvarsmakten – Sakkunnig sjöfart

## Civilt

2016 – 2019, vVD och VD Waxholmsbolaget

2019 – 2022, Gotlandsbolaget, Affärsutv. RoPax + Varv

2022 – 2026, vVD och VD Stockholms Reparationsvarv

2027 – Ny roll

### \*Stöd till Försvarsmakten:

Bidra med sakkunskap inom sjöfartsnäringen  
och sätta det i en militär- &  
totalförsvarskontext



**STOCKHOLM  
REPAIRYARD**

# Agenda

- Stockholms Reparationsvarv
- Varvsmarknaden
- Byta hatt & perspektiv
- Frågor



## **Beckholmen**

En del av svensk försvarsindustri  
sedan 1600-talet

## **Stockholms Reparationsvarv**

En del av Svensk  
Försvarsindustri sedan 1996



**STOCKHOLM  
REPAIRYARD**

## Våra kunder



- Marinen / FMV
- Kustbevakningen
- Sjöfartsverket
- Trafikverket
- Regional sjöfart
- Svenska och internationella rederier
- Marina fartyg från andra NATO-nationer



**STOCKHOLM  
REPAIRYARD**

## Service, underhåll och reparationer



# Modifiering och ombyggnation

ECDIS bridge SE NAVY



Tier III engines, Scania



Flexible bunkering, Sea Gas



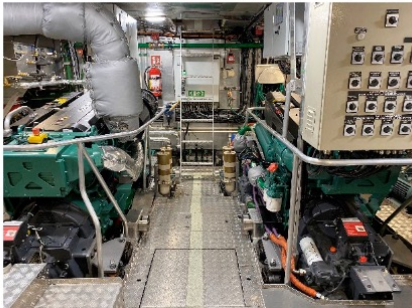
Elektrifiering och automation på VF -  
Neptunus



Life Time Extension SE Navy

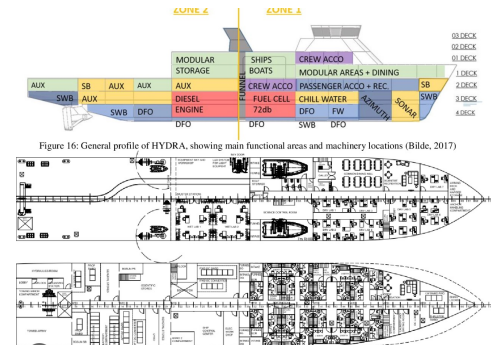
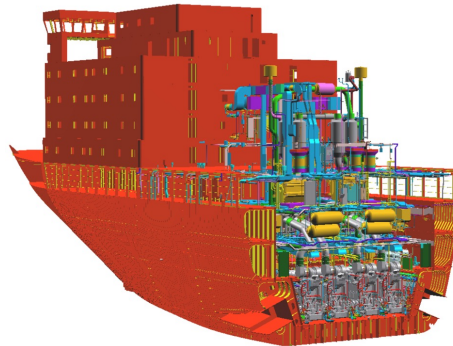
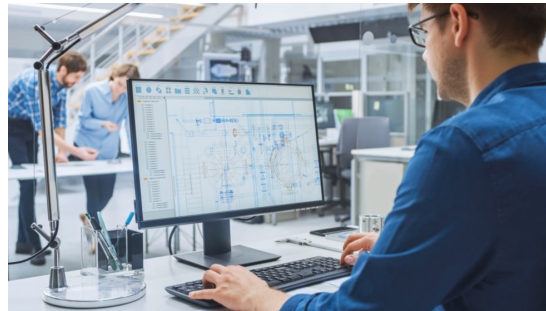


Life Time Extension SE Navy



Waste water system SE Navy





# Mobil fartygsservice

Service och reparationer i  
hamn eller under gång



## Skeppshandel och annat stöd



# Framtida Kapacitetsökning

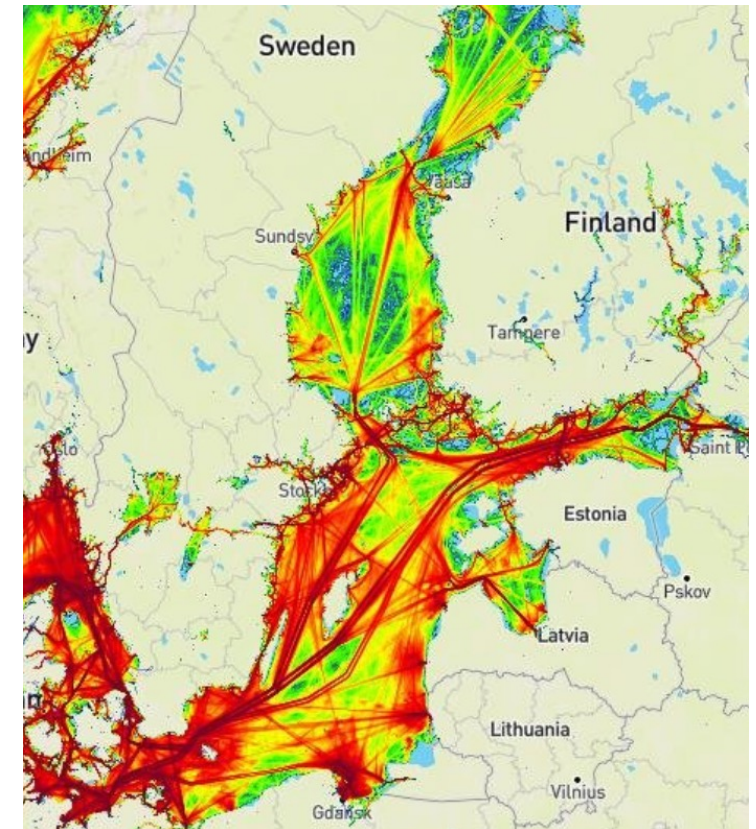


# Varvsmarknaden

- Ökar i omsättning
- Fartygsstorleken ökar med tiden
- Antalet fartyg i närområdet ökar

|        | 70-80-tal | 90-tal | 2000-tal | Dagens | Ökning  |
|--------|-----------|--------|----------|--------|---------|
| Längd* | 109       | 146    | 167      | 195    | 78%     |
| Bredd* | 15,3      | 24     | 24       | 28     | 83%     |
| Djupg  | 6,5       | 7,8    | 9,7      | 10,3   | 58%     |
| DW     | 6115      | 13 774 | 22 333   | 44 620 | > 7 ggr |

\* Snittberäkning på aktuella anlöp årsbasis



# Varvstillgångarna på nationell nivå

14  
Nationellt tillgängliga varvsresurser utifrån tidigare omvärldsläge, anpassad under årtionden. Resurser utan reserver eller vilande överkapacitet

# Det nationella behovet ökar

Tillkommande behov: Med anledning av 24feb 2022. Ökade militära satsningar.  
Ökad numerär hos flera totalförsvarsmyndigheter

Nationellt tillgängliga varvsresurser utifrån tidigare omvärldsläge, anpassad under  
årtionden. Resurser utan reserver eller vilande överkapacitet

# Det nationella behovet ökar

Tillkommande behov: Världsstöd och DCA avtalet, NATO behov, Militära hjälpfartyg som konverteras till Örlogsfartyg, Svenskflaggat tonnage som tas ut

Tillkommande behov: Med anledning av 24feb 2022. Ökade militära satsningar. Ökad numerär hos flera totalförsvarsmyndigheter

Nationellt tillgängliga varvsresurser utifrån tidigare omvärldsläge, anpassad under årtionden. Resurser utan reserver eller vilande överkapacitet

# Det nationella behovet ökar

Civila sjöfartens gröna omställning som sammanfaller i tid med övriga nedanstående behov under kommande 25 år

Tillkommande behov: Världslägesstöd och DCA avtalet, NATO behov, Militära hjälpfartyg som konverteras till Örlogsfartyg, Svenskflaggat tonnage som tas ut

Tillkommande behov: Med anledning av 24feb 2022. Ökade militära satsningar. Ökad numerär hos flera totalförsvarsmyndigheter

<sup>17</sup>  
Nationellt tillgängliga varvsresurser utifrån tidigare omvärldsläge, anpassad under årtionden. Resurser utan reserver eller vilande överkapacitet

# Det nationella behovet i kris och krigstid

Tillkommande behov: Kris, hybridhändelser, krigsliknande tillstånd eller fullskaligt krig med löpande materiella skadeutfall

Civila sjöfartens gröna omställning som sammanfaller i tid med övriga nedanstående behov under kommande 25 år

Tillkommande behov: Världsstöd och DCA avtalet, NATO behov, Militära hjälpfartyg som konverteras till Örlogsfartyg, Svenskflaggat tonnage som tas ut

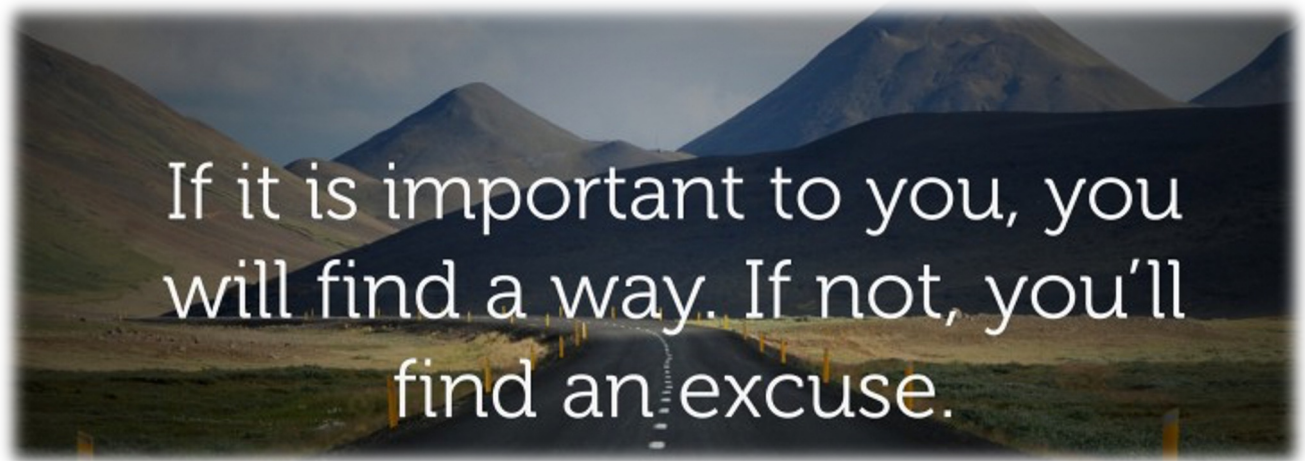
Tillkommande behov: Med anledning av 24feb 2022. Ökade militära satsningar. Ökad numerär hos flera totalförsvarsmyndigheter

Nationellt tillgängliga varvsresurser utifrån tidigare omvärldsläge, anpassad under årtionden. Resurser utan reserver eller vilande överkapacitet

# Bli del av den Svenska Försvarsindustrin!

**Byta hatt & perspektiv....  
Väcka tankar för "Team Sweden"**

- Idéer
- Förhållningssätt



## Bli del av den Svenska försvarsindustrin

- Skapa reell totalförsvarsförmåga här och nu
- I det läge vi befinner oss kan tid vara vår dyrbaraste icke förnybara resurs
- Det går för långsamt
- Ingen har mandat att vila på stället i väntan på andra
- Underlåtenhet att agera är inte ett tillåtet modus operandi
- Inget ska i onödan dras i långbänkar
- Good enough imorgon är bättre än perfekt om fem år
- Snabbspår för att få förmåga att växa till sig här och nu
- Om jag blir kritiserad för att ha kortat ner handläggningstiden och trögheten i statliga utredningar så kan jag leva med det
- Vi behöver alla växa i uppgiftens allvar



# Bli del av den Svenska Försvarsindustrin!

- Vad består Försvarsindustrin av?
- Erfarenheter från UKR – Vad säger de oss?
- Vi är i en allians - Vad innebär det för oss?
- Sveriges roll i NATO – Innebörd för industrin?
- Avtal för Beredskap och Insats vs. Förfogandelagstiftning

“The success of a military operation stands or falls on the right personnel and/or materiel being available in the right place at the right time”.

(Källa: NATO AJP 4.4)

**REAR**

**FRONT**

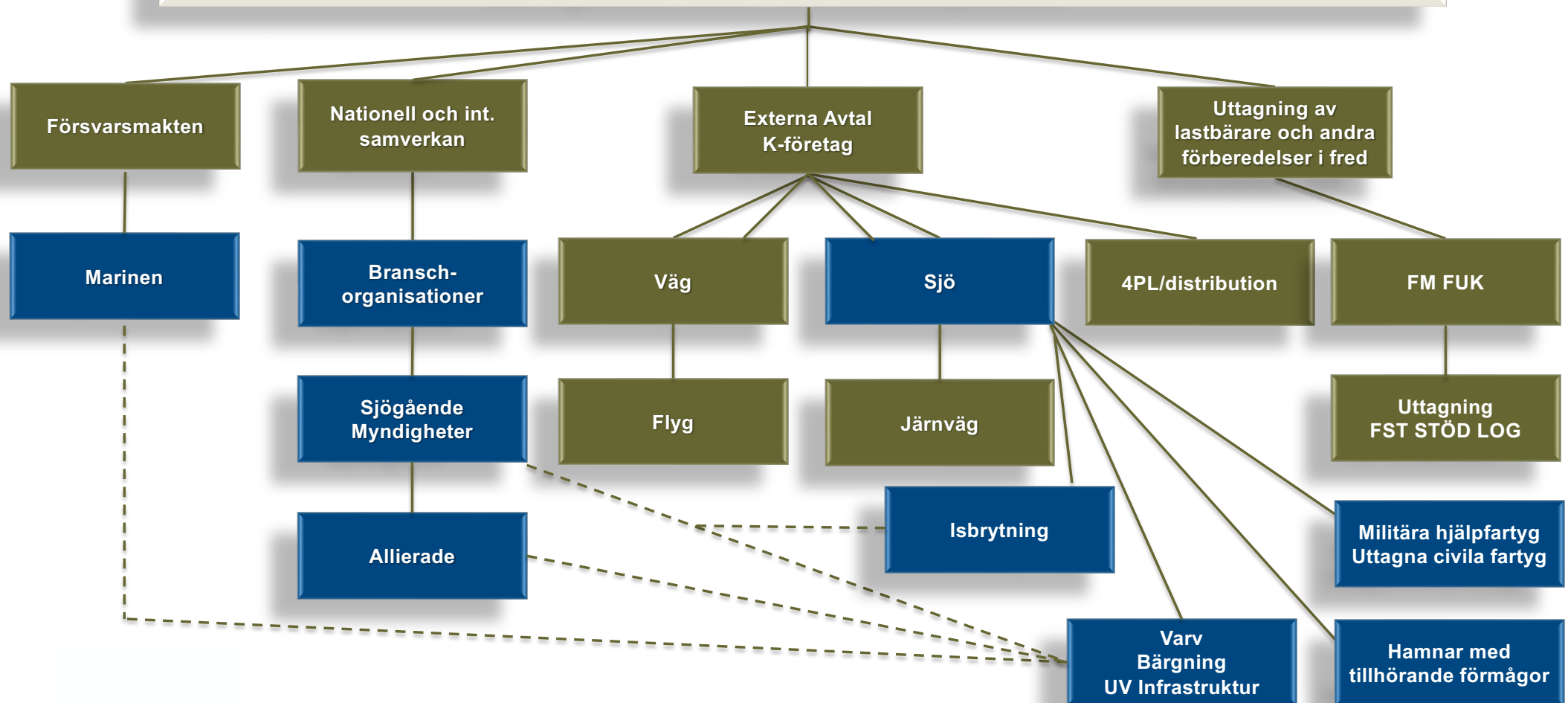


Slår in en öppen dörr?

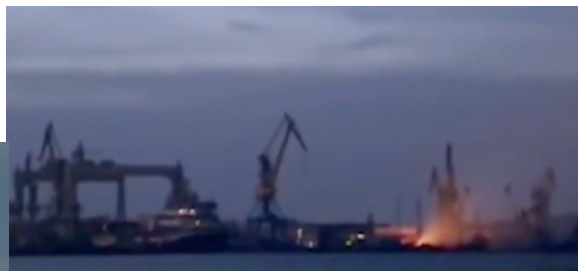


# Säkerställa logistikflöden - Sjö

Säkerställande av Försvarsmaktens-, totalförsvarets-, HNS krav och NATO tillgång till rörlighet och logistiska flöden i alla beredskapsnivåer



# Fartygsvarv – En nationell strategisk resurs



# Slutsatser utifrån pågående omvärldssituation

- Gränsen mellan civil försörjningstrygghet och militär logistik är uttraderad
- Målet är flödet snarare än en enskild tillgång – Var slår jag för bäst effekt?
- Logistikkedjan kan misslyckas när en tillgång förstörs. Den kan också misslyckas då en deltagare inte längre accepterar risken för att fortsätta flödet
- "Allt" bygger på kommersiella aktörer



# Bli del av den Svenska Försvarsindustrin!

- Näringslivets utmaningar: Ledtider/beslutsförmåga, upphandling, SUA/Säk, ISP vid export
- Hur kan er idé eller pryl fylla ett behov som möter något av ledorden?
- Vem har behov? Vägen in är att hjälpa myndigheten att förstå
- Rörlighet och flexibilitet – Hur kan man tänka?
- Ex: Rails, Mässing, RoRo-läge & MPJ

”Varje medvetet motstånd mot att utveckla våra interna processer och att göra upp med vår byråkrati, och därmed skapa bättre förutsättningar för framdrift och tillväxt, måste jag betrakta som en fientlig handling”



ÖB Michael Claesson

# Frågor?



Ludde Lindkvist  
+46 (0)70 180 45 00  
[ludde@srvab.com](mailto:ludde@srvab.com)

**STOCKHOLM  
REPAIRYARD**