



SOFF

Bli del av den svenska försvarsindustrin

Göteborg

2026-03-19



Att skapa bästa möjliga konkurrensförutsättningar för
medlemsföretagen att verka i Sverige och att främja
marknadstillträde och handelsutbyte

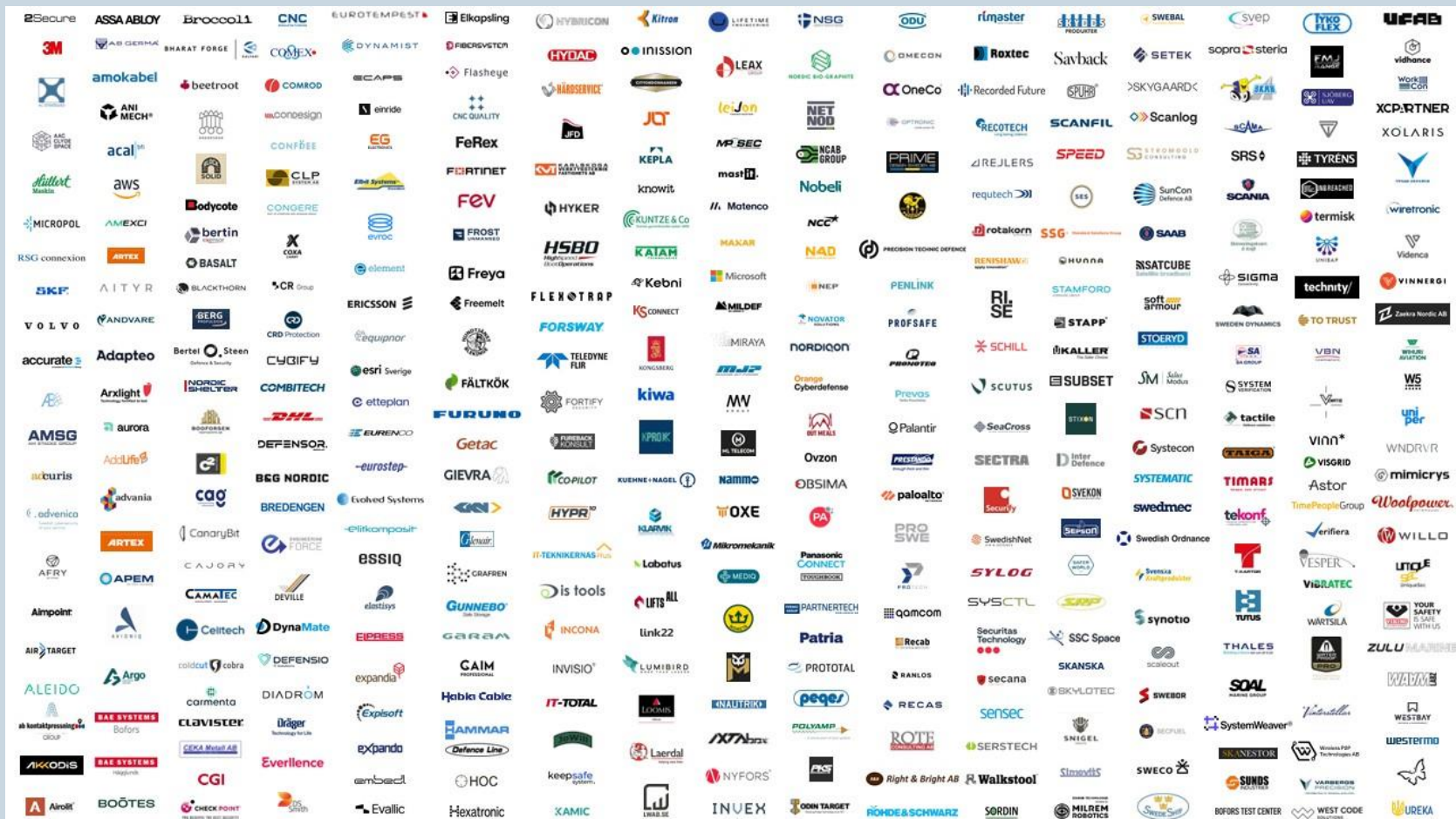
Varför?

01 Stärker säkerhetspolitisk
handlingsfrihet

02 Stärker internationellt
inflytande



03 Stärker vår
konkurrenskraft som
ett kunskapsbaserat
och högteknologiskt
land i världsklass



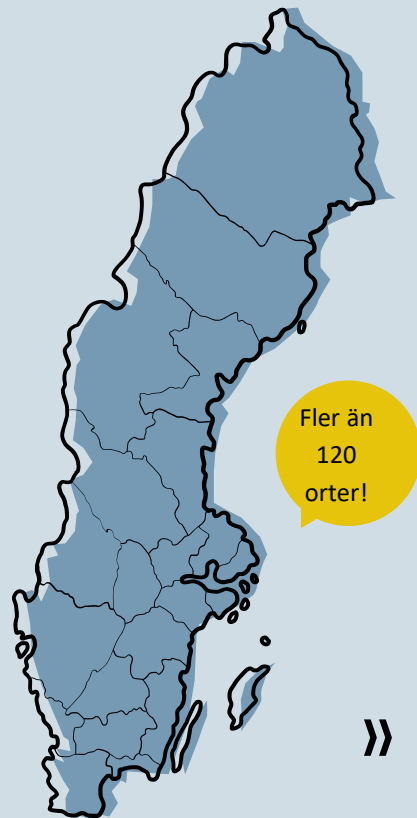
Tillsammans är vi starka!

400+ medlemsföretag

Föreningen grundades 1986 med tio medlemsföretag. Idag har vi fler än 400 medlemsföretag.

Gemensamma intressen

Våra medlemsföretag har fokus på säkerhets- och försvarsrelaterade produkter och tjänster.



För vem?



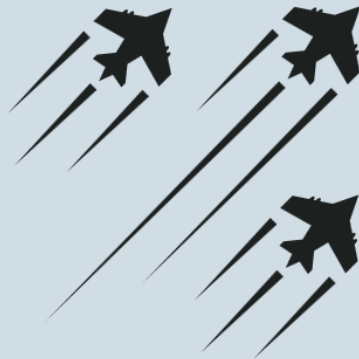
Investerande och ägande

Vem investerar och kontrollerar
våra företag?



Insyn och säkerhetsskydd

Vem anlitas och anställs?



Import och leveranskedjor

Vem köper vi produkter
och tjänster av?



Exportkontroll

Vem säljer vi våra produkter,
tjänster och
vårt kunnande till?

Nyckeldata 2024

Omsättning

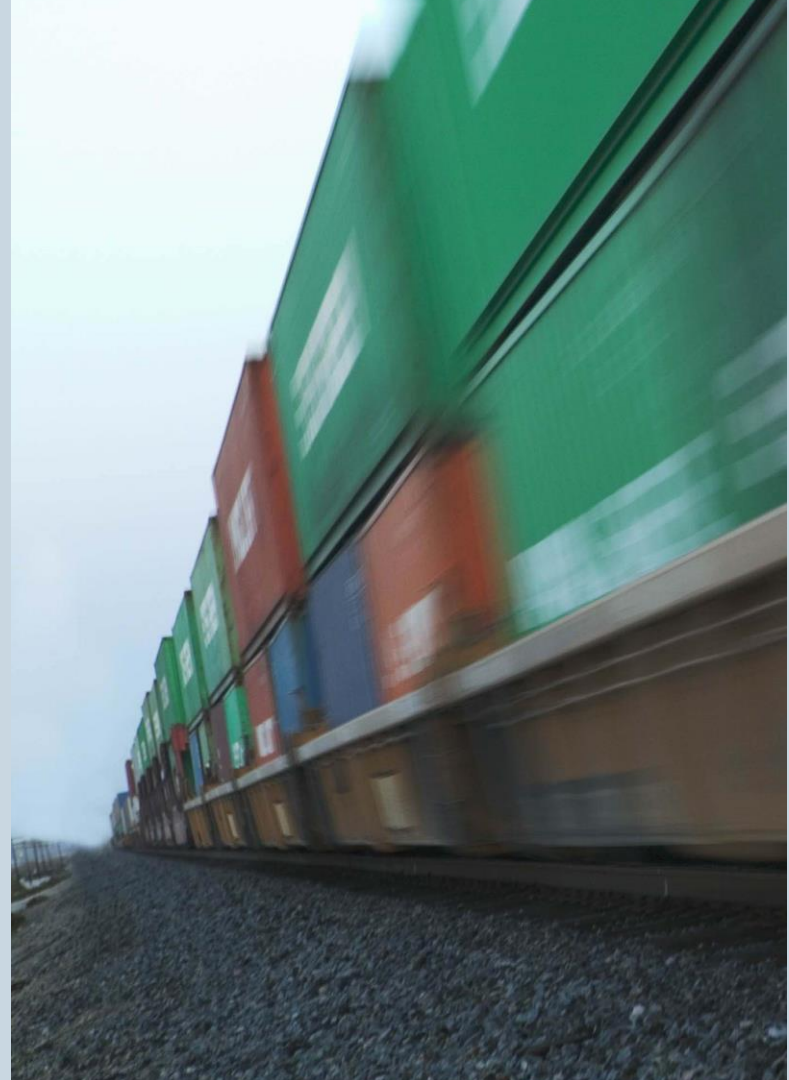
- Ca. 100 miljarder SEK intäkter relaterat till säkerhet och försvar
- 2023 var intäkterna 64 miljarder SEK

28 416 arbetstillfällen varav

- Kvinnor 25 %
- Ingenjörer 44,5 %
- Högskoleexamen 46,5 %
- Doktorsexamen 655
- 500 nya arbetstillfällen i månaden

Exporten är viktig

- Mer än 100 länder
- Exportvärde
 - Ca 48 miljarder kronor i exportvärde 2024 (säkerhets- och försvarsrelaterat)
 - ISP redovisar 29 miljarder kronor samma period





SOFF

“It's not just the speed *on* the battlefield; it's the speed *to* the battlefield”

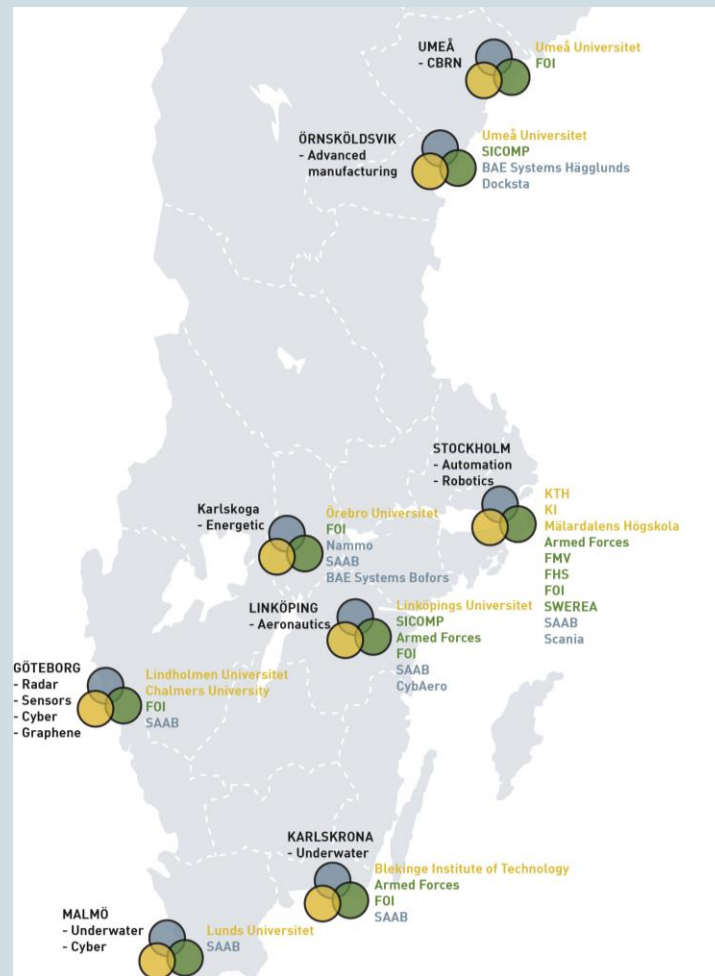
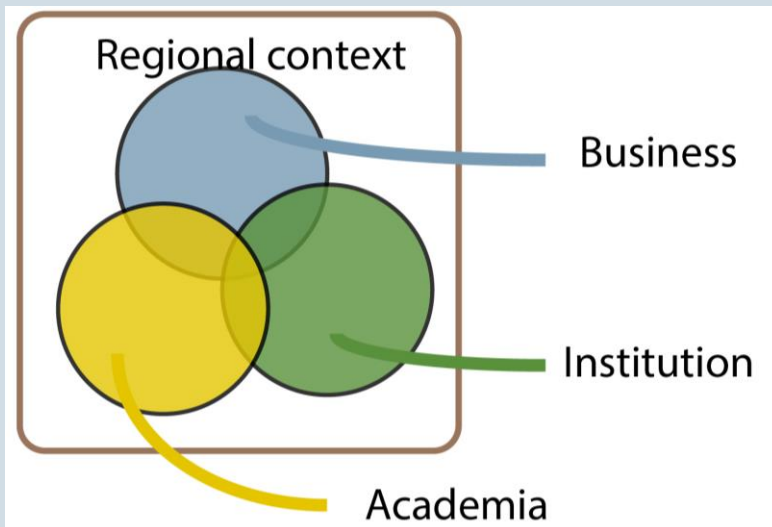
- Det handlar inte längre bara om vad och hur Försvarsmakter anskaffar sina förmågor.
- Mer än någonsin spelar det roll hur du upphandlar, hur snabbt du upphandlar, vem du upphandlar från, och hur snabbt och kreativt du kan anpassa nya tekniska lösningar och använda dem på olika och innovativa sätt – det avgör om du ligger steget före.



Marknadens funktionssätt

- En speciell marknad med enbart stater som huvudkunder.
- All tillståndspliktig verksamhet kräver statligt godkännande för:
 - Forskning- och utveckling.
 - Tillverkning.
 - Export
- Marknaden styrs av statlig påverkan och kontroll samt höga inträdesbarriärer.
- Den är fragmenterad med långa ledtider.
- Brist på kapacitet och insatsvaror.

“Tripple Helix”



 Unika militära lösningar för nationella säkerhetsintressen	 Unika militära lösningar för övriga områden	 Militärt anpassad kommersiell teknik	 Kommersiell teknik
• Begränsad konkurrens • Små kvantiteter • Kapitalintensiva • Lång livstid	• Öppna för konkurrens • Utvecklade specifikt för militära behov • Större volymer, ofta flera olika versioner/plattformar	• Derivat av civilt utvecklad teknik • Kort utvecklingscykel	• Upphandlad direkt från "hyllan"
Specialiserade försvarsföretag, internationellt ofta statligt ägda/kontrollerade	Specialiserade försvarsföretag	Möjligheter för nya aktörer	
Lösningar som endast Försvarsmakter efterfrågar	Anpassade lösningar som bygger på vad andra branscher nyttjar	Kommersiella lösningar	

Systemintegratör

Systemutvecklare och
plattformintegratör

Underleverantörer

Specialiserade
systemproducenter
(elektronik..)

Tillverkare och
integratörer av
delsystem

– Tier 1

Elektronisk utrustning

Mekanik

Metallbearbetning

- Tier 2

Leverantörer av
materiel

Leverantörer av
allmänna tjänster

Grundläggande
affärsinfrastruktur

- Tier 3

Branschens behov för att bättre kunna leverera förmåga

- Långsiktigt åtagande från staten/myndigheterna
- Tiden är en av de absolut viktigaste faktorerna just nu - vi behöver snabba upp och effektivisera processerna, exempelvis vid upphandling
- Närmare samverkan och dialog med framförallt FMV och Försvarsmakten
- Möjlighet att vara med tidigt i planeringen/kravställningen
- Utökat samarbete avseende övningsverksamhet/uppbyggnad av förmåga

Tips till företag som är nya i branschen

- Rutin för att följa FMV:s och Försvarsmaktens hemsidor – alla upphandlingar utlyses där (för att förstå behov)
- Samarbeta med aktörer som verkat i branschen längre (t.ex. som underleverantör)
- Sätta sig in i de regelverk som finns
- Tänk långsiktigt (förtroendebransch – långa cykler)



SOFF



08-782 09 99



Säkerhets- och
försvarsföretagen
(SOFF)



soff_se



soff_se

TACK



Madelene Rydén

Områdesansvarig försvar



08-782 08 69



076-608 64 77



madelene.ryden@soff.se